



General

Dennis J. Reimer
Chefe EME/EUA

Lieutenant General

William M. Steele
Comandante, ECEME/EUA

Brigadier General

John R. Wood
Subcomandante, ECEME/EUA

REDAÇÃO

Cel Lee J. Hockman
Editor-Chefe

Ten Cel Hector J. Acosta

Editor-Chefe das
Edições Ibero-Americanas

Ten Cel Michael I. Roddin
Editor Executivo

Major Robert S. Larsen
Editor Associado
Webmaster

ADMINISTRAÇÃO

Patricia Wilson, Secretária

EDIÇÕES IBERO-AMERICANAS

Eileen Gomez

Assistente Editorial

Winona E. Stroble

Diagramadora

Responsável pela Webpage

Charles A. Martinson III
Arte

EDIÇÃO HISPANO-AMERICANA

Margaret M. Blue

Miriam Sell

Tradutoras/Editoras

EDIÇÃO BRASILEIRA

Lore C. Rezac

Louis Ganem

Tradutores/Editores

**ASSESSORES DAS EDIÇÕES
IBERO-AMERICANAS**

Cel João Roberto de Oliveira,
Oficial de Ligação do Exército Brasileiro junto ao
CAC/EUA e Assessor da Edição Brasileira

Ten Cel Daniel Arancibia

Oficial de Ligação do Exército Chileno junto ao
CAC/EUA e Assessor da Edição Hispano-Americana

Ten Cel Ernesto Canaves

Oficial de Ligação do Exército Argentino junto ao
CAC/EUA e Assessor da Edição Hispano-Americana

Military Review

Brazilian

REVISTA PROFISSIONAL DO EXÉRCITO DOS EUA

Publicada pela

ESCOLA DE COMANDO E ESTADO-MAIOR DO EXÉRCITO DOS EUA

Fort Leavenworth, Kansas 66027-1254

Volume LXXIX 2nd Qtr 1999 NUMBER 2

www.cgsc.army.mil/MilRev

SUMÁRIO

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E DOCTRINA DE LIDERANÇA

2 REESTRUTURANDO A DIVISÃO: UMA ABORDAGEM ORGANIZACIONAL E OPERACIONAL

*Tenente-Coronel Billy J. Jordan, Exército dos EUA, e
Tenente-Coronel Mark J. Reardon, Exército dos EUA*

12 ESTRUTURANDO A DIVISÃO XXI

*Coronel John J. Twohig, Exército dos EUA
Major Thomas J. Stokowski, Exército dos EUA, e
Major (R/1) Bienvenido Rivera, Exército dos EUA*

23 LIDERANÇA NO EXÉRCITO: DOCTRINA E O NOVO FM 22-100

Major Jonathan J. Smidt, Exército dos EUA

28 DOCTRINA DE LIDERANÇA: 1778 À 1995

Tenente-Coronel (R/1) Faris R. Kirkland, Exército dos EUA

ADESTRAMENTO POR SIMULAÇÃO

34 TRADOC: O ADESTRAMENTO DO FUTURO

Dennis Steele

40 SISTEMAS DE SIMULAÇÃO NO EXÉRCITO DOS EUA

Major Daniel Saelens, Exército dos EUA

43 O SISTEMA DE ADESTRAMENTO COMPUTADORIZADO DO EXÉRCITO DO CHILE E SUA APLICAÇÃO NO ÂMBITO CIVIL

Tenente-Coronel Mario Molina Escalona, Exército do Chile

ADESTRAMENTO PARA OPERAÇÕES DE MANUTENÇÃO DA PAZ

50 ADESTRAMENTO PARA OPERAÇÕES DE APOIO À PAZ

*Coronel Benjamin C. Freakley, Exército dos EUA,
Tenente-Coronel Kevin C. M. Benson, Exército dos EUA,
Tenente-Coronel Frederick S. Rudesheim, Exército dos EUA, e
Major Brian J. Butcher, Exército dos EUA*

62 CONCEITO DA ONU PARA O ADESTRAMENTO DE OPERAÇÕES DE MANUTENÇÃO DA PAZ

Tenente-Coronel John L. Otte, Exército dos EUA

68 AUFTRAGSTAKTIK: A ARTE PRUSSIANA DE COMANDAR

Coronel Roberto Rodrigues, Exército Brasileiro

73 COLINAS DE HONRA: CEMITÉRIO NACIONAL DE ARLINGTON

Dianne Young

77 USSOUTHCOM:NOVA SEDE DO QUARTEL GENERAL

Raúl I. Duany

Military Review – Publicada pela ECEME/EUA, Fort Leavenworth, Kansas, trimestralmente em português, bimestralmente em espanhol e em inglês. Porte pago em Leavenworth Kansas, 66048-9998, e em outras agências do correio. A correspondência deverá ser endereçada à Military Review, USACGSC, Fort Leavenworth, Kansas, 66027-1254, USA. Telefone (913) 684-9338, ou FAX (913) 684-9328; Correio Eletrônico (E-Mail) milrevp@leavenh.army.mil. A Military Review pode também ser lida através da Internet no Website: <http://www-cgsc.army.mil>. Todos os artigos desta revista constam do índice do Public Affairs Information Service Inc., 11 West 40th Street, New York, NY, 10018-2693. As opiniões aqui expressas pertencem a seus respectivos autores e não ao Ministério da Defesa ou seus elementos constituintes, a não ser que a observação específica defina a autoria da opinião. A MR se reserva o direito de editar todo e qualquer material devido às limitações de seu espaço.

MILITARY REVIEW (Brazilian (in Portuguese)) (US ISSN 1067-0653) (USPS 009-356) is published quarterly by the U.S. ARMY CGSC, Ft. Leavenworth, KS 66027-1254. Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. Postmaster send address corrections to Military Review, CGSC, 290 Grant Ave., Ft. Leavenworth, KS 66027-1254.

Military Review (Brazilian) (USPS 009-356) US ISSN 1067-0653